



Mødet den 07.11.2023

## Åben

### Punkt 8.

### Godkendelse af ledelsesmæssige justeringer på dagtilbudsområdet - 1. behandling

2023-035766

**Børn og Unge indstiller**, at Børne- og Undervisningsudvalget godkender, at forslag om ledelsesmæssig justering på dagtilbudsområdet, som følge af det vedtagne budget 2024-27, sendes i høring i relevante MED-udvalg, dagtilbudsbestyrelserne samt i åben høring via høringsportalen i perioden 9.11.–1.12.2023 inden udvalgets 2. behandling den 19.12.2023.

#### *Beslutning:*

*Godkendt med bemærkning.*

*Forslaget godkendes med følgende bemærkninger;*

- *Lukningen af dagtilbuddet i Vaarst tages ud af høringsmaterialet*
- *Sammenlægning mellem Børnehaven Solsiden og Børnehaven Blæksprutten udgår og erstattes af et forslag om sammenlægning mellem Børnehaven Blæksprutten og Vuggestuen Hvorup Kirkevej – Dagtilbud Nørresundby*
- *Der tilføjes et forslag om sammenlægning mellem Daginstitutionen Kometen og Vuggestuen Skydebanevej - Dagtilbud Hasseris*
- *Der tilføjes et forslag om sammenlægning mellem ny Daginstitution Horshøj og Børnehaven Hyrdeskoven – Dagtilbud Nordvest*
- *Der tilføjes et forslag om sammenlægning mellem Vuggestuen Springbrættet og Daginstitutionen Thulevej – Dagtilbud Seminarieskolen*
- *Udvalget har en særlig opmærksomhed på specialinstitutionerne i forbindelse med høringen*
- *Allerede indkomne henvendelser angående høringsforlaget vil indgå i det samlede høringsmateriale.*

## Sagsbeskrivelse

Byrådet godkendte den 11.10.2023 budgettet for 2024-27 med ledelsesmæssige justeringer på dagtilbudsområdet på 3,1 mio. kr. i 2024 og 6 mio. kr. årligt fra 2025.

For at udmønte den besluttede besparelse skal en række institutioner sammenlægges under samme pædagogiske leder eller lukkes ned.

Vedlagt i bilag 1 er liste over de institutioner, der foreslås sammenlagt eller lukket. Det drejer sig om 38 institutioner, der sammenlægges til 19 ny institutioner og 1 institution der lukkes. De udvalgte institutioner er:

- Institutioner der ligger låge mod låge
- Små institutioner der sammenlægges med anden nærliggende institution (for at understøtte bæredygtighed)
- Lille institution der lukkes

Der er i vurderingen af, hvilke institutioner der sammenlægges, samtidig set på muligheden for at omlægge fra børnehave (3-5 år) til daginstitution (0-5 år) eller at etablere flere vuggestuepladser uden større omkostninger. Dette indgår tillige i analysen vedrørende kapacitetsudfordringer, der behandles i Børne- og Undervisningsudvalget den 16.1.2024.

Det vurderes for hver af de sammenlagte nye institutioner, om de skal etableres som ny institution med én venteliste eller som ny institution med to afdelinger og separate ventelister.

I de sammenlagte institutioner vil der være mulighed for at udpege en pædagog med koordinatorkompetencer, der kan varetage afgrænsede ledelsesopgaver som fx vagtplanlægning.

Som konsekvens af sammenlægningerne er antallet af institutioner i Dagtilbud Vejgaard og Dagtilbud Sønderbro reduceret med 4 institutioner. Begge dagtilbud hører under Børne- og Ungeområde 5. En sammenlægning af de to dagtilbud vil give et mere ensartet ledesspænd i dagtilbuddene. Dog vil dagtilbud Nordøstkysten i Børne- og Ungeområde 3 fortsat være det mindste dagtilbud med 7 institutioner.

Da ledelsesretten i forhold til de selvejende institutioner er placeret ved bestyrelserne og ikke i Aalborg Kommune, flyttes ansvaret for samarbejdet direkte ind under dagtilbudschefen. I stedet flyttes opgaven med ansvaret for pædagogfaglig ledessparring og netværk for de pædagogiske ledere i Landsbyordningerne fra Dagtilbud Sydøst til Dagtilbud Nordøstkysten.

Ny dagtilbudsstruktur kan ses i bilag 2.

Når der fremadrettet kommer vakante stillinger som pædagogisk leder, kan der foretages en vurdering af muligheden for sammenlægning med anden institution med afsæt i ovenstående kriterier samt efter relevant forældre- og medarbejderinddragelse.

For alle berørte institutioner skal der være stort fokus på ny fælles kultur og faglig udvikling. Den pædagogiske leder, der bliver udpeget som leder af den enkelte institution, bliver sammen med dagtilbudslederen ansvarlig for at tilrettelægge en sammenlægnings- og kulturproces. Der skal være lokal medarbejderinddragelse i processerne og drøftelser i relevante MED-udvalg og dagtilbudsbestyrelser.

For at klæde de pædagogiske ledere på til opgaven tilrettelægges der fælles lederudviklingsforløb på dagtilbudsområdet i løbet af 2024.

På grund af manglende bæredygtighed lukkes børnehaven Vaarst. Der er aktuelt indskrevet 13 børn i børnehaven, som der er plads til i landsbyordningen i Fjellerad.

### Institutionsbestyrelser omlægges

Som følge af strukturændringerne er der institutionsbestyrelser, der skal nedlægges i sammenlagte institutioner. Frem for at etablere nye institutionsbestyrelser, foreslås det at alle institutionsbestyrelser på hele institutionsområdet omlægges til forældreråd.

En omlægning af institutionsbestyrelser til forældreråd vil betyde en afbureaukratisering af opgaven i institutionerne. Det vil fortsat give forældrene mulighed for lokal indflydelse i egen institution, men under mindre formelle rammer. De formelle rammer opretholdes via dagtilbudsbestyrelserne, hvor alle institutioner i dagtilbuddet er repræsenteret.

Rammer for forældreråd i institutionerne og sammenhængen til dagtilbudsbestyrelserne beskrives i 1. kvartal 2024 og sendes til drøftelse i dagtilbudsbestyrelserne forud for nedlæggelse af institutionsbestyrelserne.

### **Økonomi**

Der sammenlægges 38 institutioner og lukkes 1 institution og hermed en reduktion på 20 stillinger som pædagogisk leder. Der tages udgangspunkt i en gennemsnitlig fordeling for pædagogiske ledere med 50/50 mellem ledelsestid og tid i praksis, hvorfor der tildeles 9 pædagogstillinger til de sammenlagte institutioner. Samtidig tildeles der ressourcer til tillæg til pædagoger med koordinatorfunktion i de nye sammenlagte institutioner. Derudover reduceres der med en dagtilbudsleder ved at sammenlægge to dagtilbud.

Dette giver en samlet besparelse på ledelse på dagtilbudsområdet på 6 mio. kr. efter fuld indfasning i 2025 inklusiv forældrebetaling og udgifter til friplads- og søskendetilskud.

### **Personalekonsekvenser og proces for ledelsesmæssige justeringer**

Det er ikke forventningen, at de ledelsesmæssige justeringer med 1 dagtilbudsleder og 20 pædagogiske ledere vil give anledning til afskedigelser. Med det flow der almindeligvis er i stillingerne på dagtilbudsområdet forventes det, at overtallige pædagogiske ledere kan tilbydes omplacering fx i pædagogstilling. Det samme gælder medarbejdere i Børnehaven Vårst.

Kan besparelsen ikke opnås alene gennem frivillige aftaler eller naturlig afgang, vil områdecheferne sammen med dagtilbudslederne foretage en vurdering af de samlede ledelsesmæssige, faglige og sociale kompetencer blandt de berørte pædagogiske ledere og dagtilbudsleder. Procesplan og kriterier er drøftet i AMU Dagtilbud d. 23. oktober 2023 – procesplanen er vedlagt som bilag 3.

Aalborg Kommunes retningslinjer ved medarbejdertilpasninger vil blive fulgt i forbindelse med den medarbejdertilpasning som budgetbeslutningen medfører for dagtilbudsleder og pædagogiske ledere.

### **Tidsplan**

7. november 2023	1. behandling i Børne- og Undervisningsudvalget
9. nov.- 1.dec. 2023	Høringsperiode + afklaringsperiode med pædagogiske ledere og dagtilbudsledere
9. november 2023	Fyraftensmøde med repræsentanter for dagtilbudsbestyrelserne
7. december 2023	2. behandling i FL
19. december 2023	2. behandling i Børne- og Undervisningsudvalget
21. december 2023	Udmelding om ny organisering
Januar 2024	Omplaceringsproces / høringsperiode med overtallige pædagogiske ledere og dagtilbudsleder
Feb.- aug. 2024	Løbende omsætning af budgetbeslutningen med sammenlægning af institutioner (under hensyn til personligt varsel eller andre relevante forhold)
Feb.- udgang 2024	Sammenlægnings- og kulturproces i berørte institutioner samt lederudviklingsforløb

**Bilag:**

- Bilag 1 - Institutioner til sammenlægning
- Bilag 2 - Dagtilbud efter sammenlægninger
- Bilag 3 - Procesplan for sammenlægning af institutioner (omsætning af budget)
- Høringsbrev